

The logo for Campus Zeeland, featuring a stylized 'C' with a diagonal slash through it, followed by the word 'CAMPUS' in a bold, sans-serif font, and 'zeeland.' in a smaller, lowercase font below it.

CAMPUS  
zeeland.

# voortgangsrapportage Campus Zeeland eerste halfjaar 2020



omarm de  
toekomst

## COLOFON

Dit is een uitgave van Campus Zeeland  
september 2020

### Fotografie:

- Campus Zeeland
- HZ
- Scalda
- Techniekbeeldbank
- Beeldenbank Provincie Zeeland  
(<https://beeldbank.zeeland.nl>)

### Opmaak

- Provincie Zeeland

omarm de  
toekomst



# voortgangsrapportage campus zeeland

## eerste halfjaar 2020



## / inhoudsopgave

/ inleiding	5
/ pijler 1. bèta campus	7
/ pijler 2. kennis- en innovatienetwerken	12
/ pijler 3. versterken onderwijs- en kennisinfrastructuur	15
/ communicatie campus zeeland	18
/ governance campus zeeland	19



## / inleiding

Voor u ligt de voortgangsrapportage Campus Zeeland, over het eerste halfjaar van 2020. Het belang van onderscheidend én excellent onderwijs en onderzoek neemt toe. Zeeland investeert daarom in opleidingen en onderzoek die passen bij de kracht van de Provincie en bij onze economische sectoren. Onder de naam Campus Zeeland werken kennisinstellingen, overheden en bedrijven binnen Zeeland samen. Inmiddels zijn zo'n 250 Zeeuwse bedrijven betrokken bij één of meer pijlers van Campus Zeeland. De betrokkenheid is terug te zien in het aantal aansluitingen bij de K&I netwerken, de actieve deelname aan de projecten en de deelname aan de onderzoeksprogramma's van de onderwijsinstellingen.

Afgelopen half jaar was een bijzondere periode. De coronacrisis heeft ook op Campus Zeeland impact gehad. Dit had als gevolg dat prioriteiten tijdelijk verschoven zijn. De afgelopen periode zijn de banden tussen Campus Zeeland en haar partners niet veranderd. Wel heeft de coronacrisis ervoor gezorgd dat bepaalde activiteiten tijdelijk zijn vertraagd. Hierdoor hebben niet alle geplande activiteiten plaats kunnen vinden.

Daarentegen gaven de onderhandelingen rondom de compensatiemaatregelen Marinierskazerne (MarKaz) juist extra impulsen aan Campus Zeeland. De partners van Campus Zeeland hebben hard gewerkt om de kennis- en onderwijsinfrastructuur in Zeeland in het compensatiepakket te krijgen. Het doel van Campus Zeeland -een goede onderwijs- en onderzoeksinfrastructuur- is een belangrijke voorwaarde voor economische structuurversterking. De commissie Wientjes, die het compensatiepakket heeft samengesteld, onderschrijft dit en heeft dit opgenomen in het compensatiepakket. Vooral de komst van een Delta Kennis Centrum zal een flinke versnelling geven aan de doelstellingen en de doorontwikkeling van Campus Zeeland tot eind 2022. Een kwartiermaker gaat aan de slag om de realisering van een Delta Kenniscentrum vorm te geven.

In deze rapportage beschrijven we de voortgang van de doelstellingen van Campus Zeeland. Per pijler geven we aan wat de voortgang is van de voorgenomen acties in de eerste helft van 2020. Ook leest u welke activiteiten gepland staan in de tweede helft van 2020. Elke pijler is voorzien van acties met een van de volgende kwalificaties:

### Loopt achter op de planning

### Gestart, maar nog niet afgerond

### Realisatie volgens planning

# Zeeuwse bedrijven

**Hoe is het Zeeuwse bedrijfsleven aangesloten?**  
Een vraag die vaak gesteld wordt als Campus Zeeland ter sprake komt.

Bij alle pijlers spelen de Zeeuwse bedrijven een belangrijke rol. Campus Zeeland werkt 'vraag-gedreven' wat betekent dat bij alle programma's, projecten, activiteiten die door Campus Zeeland ondersteund worden het bedrijfsleven betrokken is. Ook in de stuurgroep, het ambtelijk achterbanoverleg en het communicatie overleg zijn vertegenwoordigers vanuit het bedrijfsleven betrokken.

Bij de kennis- en innovatienetwerken zijn inmiddels zo'n 180 bedrijven direct aangesloten en bereiken de netwerken een veelvoud aan bedrijven via hun activiteiten en projecten. Andere bedrijven doen mee in een onderzoeks- of onderwijsprogramma (zoals bij het Groen Onderwijs) of zijn betrokken bij het opzetten van het Joint Research Center of het samenwerkingsplatform. De rol die bedrijven oppakken is divers. Bij bijna alle K&I netwerken nemen bedrijven deel aan de governance van het netwerk. Zodoende hebben zij een belangrijke stem in het opstellen van de strategische meerjarenagenda van de netwerken. Bedrijven participeren actief in de projecten en activiteiten van de K&I netwerken. Een toenemend aantal bedrijven draagt ook financieel bij aan het organiserend vermogen van het K&I netwerk en daarnaast aan de financiering van de verschillende projecten.

De Hogeschool Zeeland, Scalda en UCR bereiken vele bedrijven bij de opzet en uitvoering van onderwijs, onderzoek en projecten. Via stages, praktijkopdrachten, projecten en onderzoeksopdrachten is de betrokkenheid van vele bedrijven groot. Een goed voorbeeld van een initiatief dat gerealiseerd is door de samenwerking tussen beroepsonderwijs, bedrijfsleven en overheid is het Centrum voor Toptechniek. Vanaf de start waren (Zeeuws-Vlaamse) bedrijven hier nauw bij betrokken en hebben zij ook een financiële bijdrage geleverd. Ook de ontwikkeling en uitvoering van de verschillende praktijkroutes wordt door de kennisinstellingen en het bedrijfsleven gezamenlijk opgepakt.

Impuls Zeeland en Dockwize zijn de instanties die hun expertise inzetten om niet alleen het uitstekende vestigingsklimaat in Zeeland uit te dragen maar ook om de kennis- en onderwijsinfrastructuur te versterken. In opdracht van Campus Zeeland werken zij actief aan het linken van individuele bedrijven aan de verschillende pijlers van Campus Zeeland. De naamsbekendheid van Campus Zeeland en haar afzonderlijke projecten groeit. Daarom zien we in toenemende mate dat bedrijven zelf interesse tonen om deel te nemen in een netwerk of programma.

Het belang van het vraaggestuurde karakter – de vraag van het bedrijfsleven staat centraal – van Campus Zeeland wordt door alle betrokken partners onderschreven. Dit aspect is bovendien een belangrijke voorwaarde die Campus Zeeland hanteert in al haar subsidiebijdragen. Deze vraaggestuurde is echter niet vrijblijvend. Een actieve inbreng en betrokkenheid vraagt ook om financieel commitment van alle partijen uit de triple helix. In goed overleg met alle partners werkt Campus Zeeland deze ambitie de komende jaren uit.



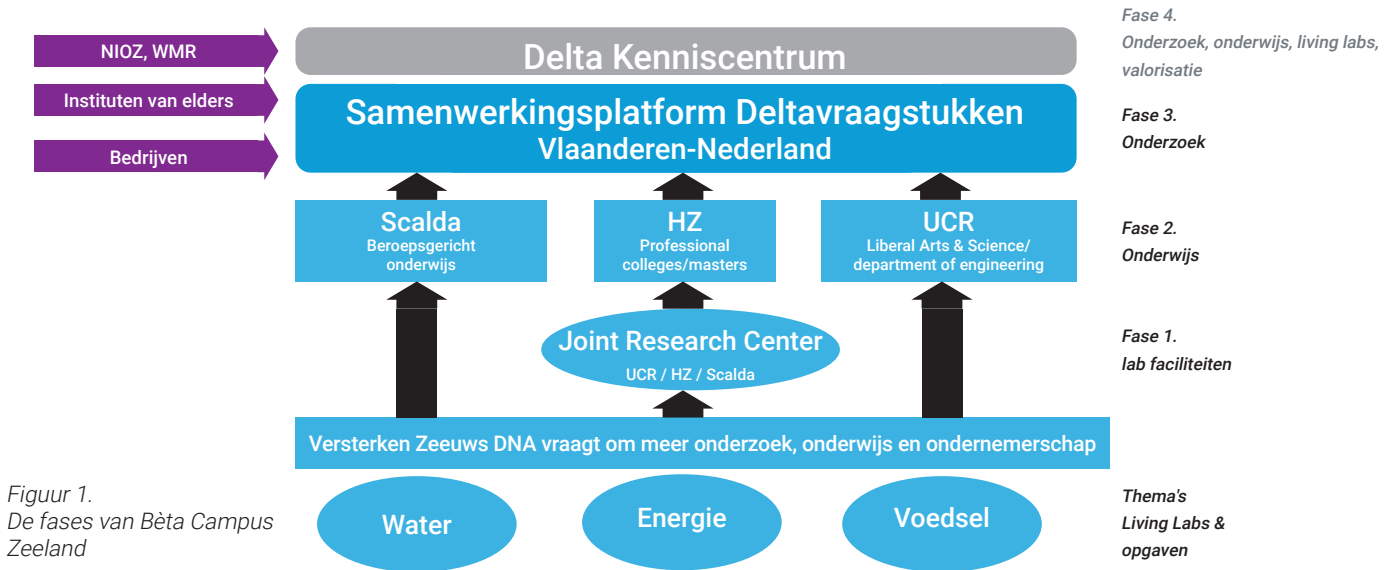


## / pijler 1 bèta campus

### Doel:

Bèta Campus geeft een impuls aan bèta onderzoek en onderwijs in Zeeland door nieuwe verbindingen tussen bedrijven, kennisinstellingen en researchfaciliteiten aan te gaan. Studeren kan overal. Daarom neemt het belang toe van onderscheidend én excellent onderwijs en onderzoek. Zeeland investeert hierin, met de ontwikkeling van de Bèta Campus Zeeland. De Bèta Campus staat voor onderzoek en onderwijs op drie kernthema's waar Zeeland goed in is: water, duurzame energie en voedsel. Onze provincie vormt een uitdagende proeftuin voor deze thema's. Daarom geven we een impuls aan het technisch onderzoek en onderwijs op mbo-, hbo- en wo-niveau.

In nauwe samenwerking met University College Roosevelt (UCR), HZ University of Applied Sciences (HZ), Scalda én instituten van buiten Zeeland wordt de Bèta Campus Zeeland fasegewijs ontwikkeld.



Figuur 1.  
De fases van Bèta Campus Zeeland

Tabel 1. Realisatie activiteiten Bèta Campus tot 1 juli 2020

Activiteit	Fase
<b>Fase 1, Joint Research Center Zeeland (JRCZ)</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Afgeven definitieve beschikking + ondertekening bijbehorende overeenkomsten</li> </ul>	Realisatie volgens planning
<ul style="list-style-type: none"> <li>Vorbereidingen van de bouw JRCZ (HZ in afstemming met Campus Zeeland en gemeente Middelburg)</li> </ul>	Gestart, maar nog niet afgerond
<ul style="list-style-type: none"> <li>Méér verbinden van partijen uit de triple helix aan de gezamenlijke ambities van het JRC in te vullen en méér te verbinden aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven</li> </ul>	Gestart, maar nog niet afgerond
<b>Fase 2, UCR Engineering</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>UCR: opstellen van projectplan voor realisatie van Engineering Department</li> </ul>	Realisatie volgens planning
<ul style="list-style-type: none"> <li>UCR: uitwerking van curriculum, inrichten organisatie, werving en selectie van (wetenschappelijk) personeel, werving van studenten Engineering. In september 2020 is de officiële start</li> </ul>	Realisatie volgens planning
<ul style="list-style-type: none"> <li>Méér verbinden van partijen uit de triple helix om de gezamenlijke ambitie van UCR Engineering in te vullen en méér te verbinden aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven</li> </ul>	Realisatie volgens planning
<b>Fase 3, Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Vaststellen inhoudelijke focus, opstellen project- en businessplan, voorbereide governance structuur</li> </ul>	Gestart, maar nog niet afgerond
<ul style="list-style-type: none"> <li>Vorbereiden vervolgbijeenkomst Samenwerkingsplatform Vlaanderen-Nederland in de vorm van een symposium</li> </ul>	Realisatie volgens planning
<ul style="list-style-type: none"> <li>Méér verbinden van Nederlandse en Vlaamse partijen uit de triple helix om de gezamenlijke ambitie van het Samenwerkingsplatform in te vullen en méér te verbinden aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven.</li> </ul>	Gestart, maar nog niet afgerond
<b>Fase 4, Delta Kenniscentrum (doorontwikkeling van Fase 3)</b>	
	Realisatie volgens planning

## Realisatie tussen 1 januari en 1 juli 2020

### Fase 1 JRCZ (labfaciliteiten Bèta Campus)

Een eerste mijlpaal is de realisatie van het Joint Research Center Zeeland (JRCZ), dé plek waar studenten, bedrijven en overheid gezamenlijk onderzoek gaan doen. Het is de bedoeling dat het JRCZ in 2022 gereed is. Het JRCZ is het centrum waar onder meer University College Roosevelt, de HZ University of Applied Sciences en Scalda samenwerken en onderzoek doen binnen de thema's water, energie en voedsel. In het JRC delen de instellingen faciliteiten, wisselen ze kennis uit en gaan studenten van mbo, hbo en wo gezamenlijk aan onderzoeksprojecten werken. Dat doen ze elk vanuit hun eigen rol; in nauwe samenwerking met overheden en het bedrijfsleven. De opgedane kennis kan toegepast worden in tal van bedrijven. Op die manier is het JRCZ het bindmiddel tussen de kennisinstellingen, researchinstellingen en het bedrijfsleven. Het JRCZ is een van de zes projecten uit het investeringsprogramma Zeeland in Stroomversnelling 1.0.

De voorbereiding van het JRCZ, onder verantwoordelijkheid van HZ en in samenspel met UCR en Scalda, is in volle gang. Financiering van het JRCZ is geregeld. De bijbehorende overeenkomsten rondom gebruik van het JRCZ zijn, evenals de subsidiebeschikking, gereed. Om de financiering in goede banen te leiden en de samenwerking maximaal te benutten hebben betrokken partijen de Stichting Innovatiecluster Campus Zeeland opgericht.

- Stand van zaken realisatie:
  - Er zijn 4 inhoudelijke werkgroepen voor de vier laboratoriumclusters Ecologie, Chemie, Engineering en Data Science actief die onder meer de benodigde functionaliteiten definiëren. Het proces verloopt langs twee sporen, een visiespoor en een ruimtebeslagspoor. Tussenproducten zijn opgeleverd, te weten visiedocument, plan van eisen, voorlopig ruimtebeslag, businessplan en exploitatieplan.
  - Op dit moment werken de 4 laboratoriumclusters samen met een specialistisch laboratorium adviseur en de architect aan een plan voor de ruimtelijke en functionele indeling van het gebouw (uitwerking van het Plan van Eisen). Dit als opmaat voor een gedetailleerd plan van de definitieve laboratoriuminrichting.
  - De architect heeft in nauw overleg met de gebruikers, de gemeente Middelburg en de welstandadviescommissie een ontwerp gemaakt voor het JRCZ.
  - De overeenkomst Innovatiecluster Campus Zeeland en Overeenkomst gebruik JRCZ alsmede de huurovereenkomst met UCR zijn ondertekend.
  - De overeenkomsten met Rothuizen b.v. en BouwmeesterPro b.v. alsmede het Projectboek zijn ondertekend. In dit Projectboek worden alle facetten belicht die te maken hebben met het ontwerpconcept, het gebouwo ontwerp en de voorwaarden, uitgangspunten en doelstellingen om het project binnen kaders van kwaliteit, kosten en tijd te kunnen realiseren.
  - Er is een akte houdende vestiging kwalitatieve verplichting opgesteld tussen Provincie Zeeland en HZ
  - Bouwkundige oplevering: januari 2022 ; Verwachte ingebruikname: september 2022

*NB: de planning is bijgesteld als gevolg van het feit dat het opstellen van het programma van eisen aanzienlijk meer tijd heeft gevraagd dan waar in eerste instantie rekening mee was gehouden. Hierdoor wordt nu uitgegaan van ingebruikname per 1 september 2022 (i.p.v. 1 september 2021).*

- Sloop bestaande gebouwen inclusief bodemsanering: deels uitgevoerd en deels in uitvoering
- De anterieure overeenkomst tussen HZ en gemeente Middelburg is onderwerp van gesprek
- Kapvergunning gehonoreerd en bomen gekapt
- Ontsluiting bouwterrein: in voorbereiding
- Bestemmingsplanprocedure: loopt
- Omgevingsvergunning: aan te vragen
- Milieuvergunningsaanvraag: in onderzoek
- Aanbestedingstrajecten: in voorbereiding
- Het voornemen is om het ecologielaab (onderdeel zout water) te realiseren in een separaat gebouw onderdeel uitmakend van het JRCZ en bij voorkeur op het Groene Woud
- Er zijn zienswijzen ingediend door Heemschut en Enduris. Zodra er bezwaar is ingediend door een partij zal de HZ de Provincie hierover informeren

### Fase 2 UCR Engineering

De volgende stap in de realisatie van de Bèta Campus (die deels gelijktijdig met de realisering van het JRCZ wordt opgepakt) is dat UCR haar aanbod rondom de genoemde Zeeuwse thema's uitbreidt op het gebied van Engineering. Ook HZ en Scalda scherpen de opleidingsprogramma's verder aan en bouwen de bestaande Centres of Expertise uit. Scalda onderzoekt mogelijkheden voor cross-overs tussen opleidingen in de groene sector en techniekopleidingen. Zo ontstaat een samenhangend pakket van opleidingen dat past bij de kracht van de provincie en bij de Zeeuwse economische sectoren. De inrichting van deze nieuwe studierichtingen maakt het mogelijk om verrassende cross-overs te maken. Dit leidt tot vernieuwend onderwijs én maakt Zeeland in brede zin een aantrekkelijke partner voor ondernemers en kennisinstellingen van MBO tot WO. De oprichting van het Engineeringdepartment bij UCR is onderdeel van het investeringsprogramma Zeeland in Stroomversnelling 2.0 waarmee uitvoering wordt gegeven aan de Regio Deal.

UCR Engineering leidt engineers op met een brede blik op duurzame technologische oplossingen voor deltavraagstukken. Het liberal arts and sciences-concept van het UCR maakt het mogelijk ook economische, sociale, historische en ethische dimensies van technologische en duurzaamheidsuitdagingen een rol te geven. Juist dat is iets waar de technische universiteiten uitdagingen zien en zij zullen studenten met zo'n breder profiel graag toelaten tot hun masterprogramma's. De ambitie is dat Engineering uitgroeit naar een volwaardig department binnen UCR.

Onder verantwoordelijkheid van UCR is de structuur en organisatie voorbereid.

- Het department gaat officieel van start in september 2020. Vanaf dat moment bestaat Engineering als department officieel en is het volledig geïntegreerd in de UCR-organisatie. Een pioniersgroep is gestart in september 2019; schooljaar 2020/2021 starten 20 studenten.
- Het curriculum is vastgesteld. Het bevat de volgende tracks: Data Science and Robotics, Electronics, Energy and Flow, Sustainable Materials en Interdisciplinary Projects. Het curriculum kan aangepast worden indien daar aanleiding toe is.
- De wetenschappelijke staf is uitgebreid.
- Het Porthosgebouw is gedeeltelijk ingericht voor het Engineeringdepartment. Dit najaar start de verdere inrichting. De planning is dat het gebouw in het voorjaar van 2021 gebruiksklaar is.
- Aantrekken extra externe financiering:
- UCR heeft als partner meegewerkt aan een OP Zuid-aanvraag binnen het thema maintenance. De aanvraag is gehonoreerd. Voor UCR is hiermee een bedrag gemoeid van € 86.000. Het is de bedoeling dat de middelen ten goede komen aan projecten voor UCR studenten uit de departments Science en Engineering.
- UCR heeft i.s.m. de Universiteit Utrecht een aanvraag ingediend binnen het NWO-programma Maatschappelijke aspecten van de regionale energietransitie. Vanuit UCR is er voor deze aanvraag samengewerkt vanuit Engineering en Social Sciences. De aanvraag is in december 2019 goedgekeurd. Het betreft een subsidie van € 600.000. De Universiteit Utrecht is hoofdaanvrager, maar een deel van het onderzoek zal worden uitgevoerd aan UCR.
- Voor studentenprojecten en stages zijn verschillende gesprekken gevoerd met Zeeuwse bedrijven en organisaties.
- In 2020 zijn verschillende contacten gelegd met Zeeuwse scholen. Met verschillende scholen zijn afspraken gemaakt over het geven van voorlichting op school en/of bij UCR. Vanwege Corona is dit alleen gelukt bij het Scheldemonddcollege. In het najaar van 2020 staan de andere middelbare scholen
- Vanwege Corona zijn de fysieke open dagen na maart gestaakt. Ook de internationale recruiting kwam grotendeels stil te liggen. Wel gaf UCR online open dagen, die goed bezocht werden. Het lijkt erop dat studeren in Zeeland voor studenten aantrekkelijker is geworden doordat Corona hier iets minder aanwezig is. De onzekerheid over de mogelijkheid tot fysiek les geven, blijkt juist een drempel tot aanmelden.
- De online-campagne gericht op VWO-leerlingen in Nederland loopt via de social mediakanalen.
- Met de pionierstudenten zijn in het najaar verschillende excursies georganiseerd gericht op energietransitie in Zeeland: DES: biomassacentrale, Sirjansland; Saman groep zonnepanelen, Zierikzee; Lamb Weston, Kruiening; COVRA, Nieuwdorp; Kerncentrale, Borssele.
- UCR is betrokken bij de verdere ontwikkeling van het Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken met name op het gebied van de sociaal-maatschappelijke vraagstukken, naast de technische thema's water, voedsel en energie.
- Er zijn gesprekken gevoerd met verschillende stakeholders over mogelijke samenwerkingsverbanden en studentenprojecten, o.a. Heerema, Dow, Q-aviation en Zeeuws Museum en CBK

### Triple helix partners / Project partners:

Om de samenwerking met verschillende partners te waarborgen en docenten genoeg onderzoeksruimte te bieden werkt UCR Engineering met NIOZ, WMR (Yerseke), DOW (Terneuzen), Damen/Amels (Vlissingen) Eastman, RWS (Middelburg), Waterschappen en andere bedrijven en instellingen in de regio. Instellingen in het hoger onderwijs zoals Universiteit Utrecht, Universiteit Gent, KU Leuven/Brugge, VLIZ-Oostende en het center of excellence Wind op Zee van de HZ University of Applied Sciences zullen voor samenwerking in onderzoek ook van groot belang zijn.

### Fase 3 Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken (onderzoek Bèta Campus)

*Klimaatverandering en zeespiegelstijging hebben grote gevolgen voor de toekomst. De steeds complexere (onderzoeks-) vraagstukken van de Delta kunnen niet door één partij opgelost worden. Het is daarom van belang om krachten en expertise te bundelen. Er is in de Zuidwestelijke delta en Vlaanderen veel expertise opgebouwd rond waterveiligheid, waterkwaliteit, verzilting, de kansen voor alternatief voedsel en de relatie tussen water en energie. De Vlaamse en Nederlandse onderwijs- en onderzoeksinstituten, overheden en organisaties werken aan een gezamenlijke onderzoeks- (en onderwijs-) programmering gericht op de Delta-uitdagingen in relatie tot de klimaatverandering en zeespiegelstijging. Er is een breed gedragen ambitie om op dit vlak krachten en financiering te bundelen.*

*Met de komst van een Delta Kenniscentrum is de realisatie van het Samenwerkingsplatform Slimme Oplossingen voor Deltavraagstukken niet meer aan de orde. De resultaten van het samenwerkingsplatform zullen fasegewijs in het Delta kenniscentrum geïntegreerd worden. Omwille van een volledige voortgangsrapportage zullen hier wel de werkzaamheden worden genoemd die in het eerste halfjaar van 2020 uitgevoerd zijn. De deelprogramma's op de drie thema's zijn opgesteld. Elk thema heeft een Vlaamse en Nederlandse thematrekker die nauw samenwerken. De themagroepen zijn over de grenzen heen gevuld met experts van kennisinstituten, bedrijven, overheden en maatschappelijke organisaties.*

- Provincie Zeeland heeft €1mio voorzien voor de uitwerking van projecten. Het Samenwerkingsplatform heeft daarvoor 2 projecten aangewezen, waterkerende landschappen en circulaire industrie, die nu verder uitgewerkt worden.
- De secretaris Campus Zeeland en een extern adviseur hebben, samen met het kernteam, richting gegeven aan de verdere ontwikkeling aan het Samenwerkingsplatform en de relatie Campus Zeeland/UGent
- In maart 2020 vond in Gent een vervolgsessie tussen de themagroepen plaats om de de deelprogramma's op hoofdlijnen af te stemmen.
- Daarnaast zijn er verschillende onlinesessies geweest om de programma's verder uit te werken.

## Fase 4 Delta Kenniscentrum

Het eerste halfjaar is duidelijk geworden dat de Marinierskazerne (Markaz) niet naar Vlissingen komt. Van het compensatiepakket Markaz is het onderdeel Delta Kenniscentrum essentieel voor Campus Zeeland. Het betekent een doorontwikkeling en intensivering van het samenwerkingsplatform Deltavraagstukken.

## Vervolgacties tweede halfjaar 2020

### JRCZ

#### Onder verantwoordelijkheid HZ:

- Voorbereiden van de bouw (HZ in afstemming met Campus Zeeland en gemeente Middelburg);
- Méér verbinden van partijen uit de triple helix om de gezamenlijke ambitie van het Innovatiecluster Campus Zeeland en JRCZ in te vullen en méér te verbinden aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven.

### UCR Engineering Department

#### Onder verantwoordelijkheid UCR:

- Doorontwikkelen uitwerking van curriculum (cursussen, projecten, stages);
- Voorbereiden inrichting van werkplekken en overige ruimten voor Engineering;
- Doorontwikkelen inrichten organisatie, werving en selectie van (wetenschappelijk) personeel, werving van studenten;
- Méér verbinden van partijen uit de triple helix om de gezamenlijke ambitie van UCR Engineering in te vullen en méér te verbinden aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven.

### Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken

#### Onder verantwoordelijkheid stuurgroep Campus Zeeland & UGent:

- Verder uitwerken van de 2 icoonprojecten waterkerende landschappen en circulaire industrie

### Delta Kenniscentrum

- Op constructieve wijze meedenken en meewerken aan een verdere ontwikkeling van het Delta Kenniscentrum

## Betrokken partijen/gesprekspartners Bèta Campus

- HZ, UCR, Scalda
- NIOZ, WMR, Deltares, VLIZ
- Ministeries EZK, OCW, IenW, LNV, BZK
- Zeeuwse gemeenten
- Universiteit Gent
- Universiteit Utrecht
- Technische Universiteit Eindhoven
- Commissie Economische Structuurversterking Zeeland
- Stuurgroep Campus Zeeland (en daarin participanten namens het bedrijfsleven)
- Bedrijven (waaronder Damen/Amels, DOW Chemicals, Eastman, Zeelandia)
- ZigZag
- Rijkswaterstaat Zeeland, Waterschap Scheldestromen
- Vlaams-Nederlandse Scheldec commissie
- Deltacommissaris
- NWO
- NWA
- Vertegenwoordiging Vlaamse regering
- Universiteit Wageningen
- TNO
- Provincies Oost- en West-Vlaanderen
- North Sea Port
- KU Leuven/Brugge
- Center of excellence Wind op Zee
- Dutch Sustainable Development
- Huis van de Techniek
- Commandeur Solutions
- Erasmus Medisch Centrum
- Vlaamse Milieu Maatschappij, ZMf
- VLAIO
- SDR
- Instituut Clingendael



## / pijler 2 kennis- en innovatienetwerken

### Doel:

Het ontwikkelen en versterken van kennis- en innovatienetwerken (K&I netwerken) van bedrijven, overheden en kennisinstellingen gericht op de zes kernsectoren van Campus Zeeland.

In de K&I netwerken werken bedrijven, overheden en kennisinstellingen samen om kennis te delen en innovaties te bevorderen. Kansen die het bedrijfsleven ziet en vragen waar bedrijven in de praktijk tegenaan lopen, vormen de basis voor gezamenlijke (onderzoeks)projecten en nieuwe opleidingen. Dat stimuleert vernieuwing. Door die triple helix netwerken kunnen bedrijven en kennisinstellingen gebruikmaken van beschikbare regionale, nationale en Europese middelen (zoals de aanjaagmiddelen, OP Zuid, Interreg). Het initiatief voor deze netwerken ligt bij de samenwerkende partners; zij moeten de benodigde middelen voor een groot deel zelf opbrengen. De inspanningen vanuit Campus Zeeland richten zich op de versterking van het organiserend vermogen van de netwerken.

Tabel 2. Realisatie kennis- en innovatienetwerken tot 1 juli 2020

Activiteit	Fase
<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitoring netwerken</li> <li>Stroomlijning regelingen K&amp;I en Aanjaagmiddelen</li> <li>Netwerkbijeenkomst organiseren gericht op het delen van kennis en ervaring en het leggen van onderlinge verbindingen</li> <li>Aanjagen van vernieuwing</li> <li>Versterken van bestaande netwerken</li> <li>23 aanvragen behandelen</li> <li>14 aanvragen succesvol afronden</li> <li>Actief verbinden van K&amp;I netwerken met de Bèta Campus</li> <li>Communicatie over K&amp;I Netwerken</li> <li>Oriënteren op een mogelijk vervolg van de K&amp;I regeling vanaf 2020</li> </ul>	<p>Realisatie volgens planning Realisatie volgens planning</p> <p><b>Geen doorgang</b></p> <p>Realisatie volgens planning Realisatie volgens planning Realisatie volgens planning Realisatie volgens planning</p> <p>Gestart, maar nog niet afgerond Realisatie volgens planning Realisatie volgens planning</p>

### Realisatie tussen 1 januari en 1 juli 2020

- Op 5 maart 2020 heeft Gedeputeerde Staten de subsidieregeling 'versterking Kennis- en Innovatienetwerken' vastgesteld. Deze subsidieregeling is voor de periode van 5 maart tot en met 1 december 2020 opengesteld. De subsidie is uitsluitend bedoeld voor de versterking van het organiserend vermogen van het K&I netwerk. Bij de K&I-netwerken is in de afgelopen jaren vooral aandacht besteed aan het opbouwen van nieuwe netwerken. In de komende jaren gaat het vooral om het continueren en versterken van bestaande netwerken. Om de bestaande netwerken te versterken en zich te laten ontwikkelen tot robuuste netwerken, is het nodig deze netwerken nu vooruitzicht op financiering te bieden voor een langere periode en met duidelijke voorwaarden en op termijn ook een substantieel deel eigen financiering.

De komende jaren zullen de K&I netwerken verder uitgebouwd moeten worden. Netwerken die voor K&I subsidie in aanmerking willen komen moeten werken aan het meerjarig netwerk (continuïteit), een strategische agenda met innovatieprojecten en –programma's, het betrekken van bedrijven en het leggen van connecties met programma's en clusters in Nederland en Vlaanderen. Dit doen ze samen met de kennisinstellingen, Impuls en andere grote organisaties (zoals: Dockwise, RWS, North Sea Port en Waterschap).

- In deze periode is één aanvraag voor K&I subsidie gehonoreerd: voor K&I netwerk Fieldlab Zephyros. Een korte toelichting op het netwerk:  
In 2018 is het kennis- en innovatienetwerk fieldlab Zephyros, gericht op de operation & maintenance fase van offshore windparken, gestart. Het netwerk heeft in 2018 en 2019 K&I subsidie ontvangen voor start en de opbouw van het netwerk en heeft zich inmiddels ontwikkeld tot een netwerk met een breed draagvlak. Het is een fieldlab en netwerk voor inhoudsdeskundige(n): voornamelijk bedrijven, overheden en kennisinstellingen op het gebied van onderhoud voor de offshore windsector. Om de leidende rol die Zeeland heeft in de offshore windsector vast te houden en te ondersteunen krijgt het Kennis & Innovatienetwerk Fieldlab Zephyros dit jaar een bijdrage van € 50.000 vanuit de Provincie Zeeland/Campus Zeeland.
- Twee aanvragen voor K&I subsidie zijn in behandeling genomen: aanvraag van K&I netwerk KicMPI (procesindustrie) en een aanvraag van K&I netwerk Digital Health (voorheen eHealth). Naar verwachting wordt de besluitvorming van deze aanvragen rond de zomer van 2020 afgerond.
- Campus Zeeland is betrokken bij de opzet van de regeling Aanjaaggelden 2020. Vanuit het Investeringsprogramma Zeeland in Stroomversnelling wordt ingezet op het versterken van de economische infrastructuur. De subsidie voor Kennis- en Innovatienetwerken richt zich op het ondersteunen van het organiserend vermogen van de netwerken. De subsidieregeling Aanjaaggelden richt zich op het ontwikkelen van inhoudelijke projecten door middel van het stimuleren

van haalbaarheidsonderzoeken en demonstratieprojecten die vooral voortkomen uit de Kennis- en Innovatienetwerken of onderliggende consortia. De strategische agenda's van de Kennis- en Innovatienetwerken zijn belangrijk voor de invulling van het aangescherpt kader van de nieuwe Aanjaagregeling. Daarnaast wordt aan de ingediende projecten gevraagd op welke wijze kennis binnen de projecten wordt ontwikkeld en gedeeld met het betreffende Kennis en Innovatienetwerk. Zo dragen deze twee subsidieregelingen in samenhang bij aan de economische structuurversterking in Zeeland en aan het opschalen van projecten richting nationale en Europese subsidieprogramma's.

- In deze periode is, zowel vanuit Campus Zeeland als vanuit Impuls en Dockwize, vooral ingezet op het onderhouden van contacten met de programmamanagers van de K&I netwerken. De voorgenomen bijeenkomst voor de programmamanagers van de K&I netwerken is uitgesteld naar dit najaar. Wel heeft Impuls een intervisiebijeenkomst georganiseerd voor de netwerkmanagers om te spreken over de knelpunten waar zij tijdens deze Coronaperiode tegen aan gelopen zijn. Deze bijeenkomst en de eerder genoemde contacten met de netwerkmanagers brengen het volgende beeld naar voren:
  - De Coronamaatregelen brachten voor de meeste programmamanagers veel extra werkzaamheden of juist een verschuiving van werkzaamheden en activiteiten met zich mee.
  - Vertraging van geplande uitvoering van activiteiten. Een aantal geplande (grotere) kennis-bijeenkomsten zijn niet doorgegaan.
  - Aan de andere kant zijn er ook juist nieuwe succesvolle manieren van digitale (goed bezochte) bijeenkomsten waar bedrijven kennis en ervaring uitwisselen, bijvoorbeeld via interactieve innovatie sessies, vele webinars, online vragensessies Impuls etc.
  - MKB bedrijven zijn in deze periode over het algemeen meer bezig met korte termijn en risicobeheersing, en minder met toekomst & innovatie.
  - Rol van de netwerken: centraal als verbinder tussen (landelijke) regelingen en de toepassing ervan in Zeeland, waarbij diverse netwerken een cruciale rol spelen in de corona-aanpak binnen de sector en samen werken aan oplossingen.
- In 2019 hebben een aantal K&I netwerken het initiatief genomen om te starten met Smart Gate Zeeland. Smart Gate Zeeland is ontstaan vanuit de constatering dat rond het thema digitale transformatie verschillende sectoren dezelfde vraagstukken hebben. Smart Gate Zeeland verbindt deze sectoren en creëert synergie door te inspireren, informeren en netwerken. In de eerste helft van 2020 is dit initiatief verder uitgewerkt en is een coördinerende rol neergelegd bij Impuls. In de tweede helft van 2020 wordt dit initiatief door Provincie Zeeland ingebracht als onderdeel van het programma MKB-deals bij het ministerie van EZK.
- Samen met het team Arbeidsmarkt is aandacht besteed aan de vraag in hoeverre het onderwerp Human Capital en Sociale Innovatie op de agenda staat van de K&I netwerken. In het tweede half jaar van 2020 wordt dit onderwerp besproken met de netwerkmanagers van de K&I netwerken.
- In deze periode is een vervolg gegeven aan het meer betrekken van de K&I-netwerken bij de verschillende onderdelen van de Bèta Campus. Zo zijn diverse gesprekken gevoerd met vertegenwoordigers van het Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken en UCR engineering department om te bezien waar de raakvlakken met de K&I netwerken liggen en verbindingen tot stand kunnen worden gebracht.
- Er hebben gesprekken plaats gevonden met de netwerkmanager van K&I netwerk Fieldlab Zephyros, Impuls en Dockwize over het vinden en ontwikkelen van een fysieke locatie op de Kenniswerf in Vlissingen voor het fieldlab van Zephyros. In de loop van het tweede kwartaal is dit plan meegenomen in de uitwerking van het compensatiepakket Marinierskazerne (fiche 1C Kenniscentrum Deltavraagstukken en fiche 1D fysieke ontwikkeling Kenniswerf Vlissingen).
- Er is een vervolg gegeven aan een intensievere communicatie over de K&I netwerken. Ook is een start gemaakt met het aanpassen van de K&I pagina op de website Campus Zeeland. Het actief vermelden van Campus Zeeland bij communicatie-uitingen vanuit de netwerken zelf is nog een punt van aandacht. Ook wordt Campus Zeeland nog niet altijd actief op de hoogte gebracht van nieuws binnen de netwerken.
- Informatie over de afzonderlijke K&I netwerken zoals doelstelling, leden en activiteiten en projecten, is geplaatst op de website: <https://campuszeeland.nl/kennis-en-innovatienetwerken/>. Ook in het online Magazine dat in april 2020 is verschenen is meer achtergrondinformatie te vinden over verschillende K&I -netwerken.

## Vervolgacties 2e halfjaar 2020

- Aandacht voor en ondersteuning van de kwalitatieve groei en professionalisering van bestaande K&I-netwerken.
- Uitvoeren K&I-subsidieregeling 2020 en voorbereidingen treffen voor het vervolg van de subsidieregeling in 2021.
- Stimuleren en (laten) ondersteunen van netwerken in het gebruik van de financieringsmogelijkheden vanuit aanjaagmiddelen (Zeeland in Stroomversnelling), OP Zuid en andere Europese subsidieprogramma's (haalbaarheidsonderzoeken en projectfinanciering).
- Ondersteunen / stimuleren van de onderlinge samenwerking tussen de netwerken.
- Organiseren van een netwerkbijeenkomst voor K&I-netwerken .
- Intensiveren van de communicatie over en door de huidige K&I-netwerken en de toegevoegde waarde van Campus Zeeland.
- Actief verbinden van K&I-netwerken met de verschillende onderdelen van de Bèta Campus.
- Via de K&I-netwerken de relaties onderwijs-bedrijfsleven versterken: vertegenwoordigers van K&I-netwerken betrekken bij vraagstukken op het gebied van de aansluiting onderwijs/arbeidsmarkt, sociale innovatie etc.
- Waar mogelijk K&I netwerken actief verbinden aan de diverse onderdelen van het compensatiepakket Marinierskazerne.

Figuur 2. Overzicht van een aantal projecten van de Kennis- en Innovatienetwerken in Zeeland (juni 2020)

<b>K&amp;I Netwerk</b>	<b>Sector</b>	<b>Enkele voorbeelden van Projecten</b>
		financiering uit aanjaaggelden, middelen Topsectoren en Europese programma's
FoodDelta	Agrofood & Seafood	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Slimme ketensamenwerking in food (blockchaintechnologie)</li> <li>• Zeeuws Zeewier</li> <li>• Testlocaties Fruitteelt Zeeland</li> </ul>
BioBased Delta <i>Zonder K&amp;I ondersteuning</i>	Agrofood & Seafood	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Circulaire verpakkingen voor schaal-en schelpdiersector</li> <li>• Biologisch appelder uit reststromen</li> <li>• Biobased Protein</li> <li>• Echt Zeeuws petfood</li> </ul>
SDR <i>Zonder K&amp;I ondersteuning</i>	Industrie & Maintenance	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verkenning GW elektrolyse Waterstof Plant</li> <li>• EUREKA</li> <li>• Toepassing industriële restwarmte in gebouwde omgeving</li> </ul>
KicMPI	Industrie & Maintenance	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Circulaire verdienmodellen in procesindustrie en maintenance</li> <li>• EUREKA</li> <li>• Technology Centre Maakindustrie</li> <li>• GeVonDen</li> <li>• Smart Maintenance Labs</li> <li>• Smart Tooling</li> </ul>
Schelde Safety Network	Industrie & Maintenance	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PRIUS</li> <li>• Project KICIS</li> <li>• EUREKA</li> </ul>
e-Health	Zorg	<ul style="list-style-type: none"> <li>• VR Care</li> <li>• INCASE</li> </ul>
Circulair Bouwen	Water & Energie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Circulair bouwen in recreatiesector</li> </ul>
Zeeuws Energieakkoord	Water & Energie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regionale Energiestrategie</li> </ul>
Fieldlab Zephyros	Water & Energie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Airtub project</li> </ul>
Zeeland Connect	Havens & Logistiek	<ul style="list-style-type: none"> <li>• E-trailer</li> <li>• Synchronodaal Transport</li> <li>• OP Zuid autonoom rijden</li> <li>• OP Zuid Zero emissie</li> <li>• Dare to Share</li> <li>• 5G</li> </ul>
TUA/TOZ	Vrijtijdseconomie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beach Wellness met Thalasso Therapie Cadzand Bad</li> <li>• PROFIT</li> <li>• SAIL</li> <li>• FACET</li> <li>• MOVE</li> </ul>



## / pijler 3 versterken onderwijs- en kennisinfrastructuur

### Doel:

In deze derde pijler ligt het accent op de instandhouding en versterking van een goede en adequate Zeeuwse onderwijs- en kennisinfrastructuur. Goed onderwijs, van basisschool tot universiteit, is de basis voor een vitale Zeeuwse economie. Vanuit Campus Zeeland wordt daarom steeds naar nieuwe samenwerkingen gezocht om het onderwijs en onderzoek verder te ontwikkelen. Dat gebeurt in goede samenwerking met onderwijs en bedrijfsleven. Er is een nauwe relatie met de leefbaarheidsagenda: onderwijs is een belangrijke voorziening voor de Zeeuwen.

Tabel 3. Realisatie Versterken onderwijs- en kennisinfrastructuur tot 1 juli 2020

Activiteit	Fase
• Groen onderwijs	Realisatie volgens planning
• Onderzoek bereikbaar onderwijs	Achter op planning
• Toekomst VO scholen Zeeuws-Vlaanderen	Realisatie volgens planning
• nalyse ontwikkeling leerlingaantallen per onderwijsinstelling	Achter op planning
• Doorontwikkeling maritiem onderwijs in Zeeland	Gestart, maar nog niet afgerond
• Internationalisering van het primair onderwijs	Realisatie volgens planning
• RIAS	Realisatie volgens planning

### Realisatie tussen 1 januari en 1 juli 2020

#### Groen Onderwijs

Het project Samenwerking in de Groene Delta ( Food Delta, ZLTO, Scalda en Pontes Scholengroep) heeft als doel verdere ontwikkeling van het groene onderwijs in Zeeland. Aandachtspunten zijn doorlopende leerlijnen, een gezamenlijke onderzoekskalender en een excellentieprogramma. Het groen onderwijs valt vanaf 2018-2019 onder de paraplu van het Goese Lyceum (vmbo) en Scalda (mbo).

Innovatiekansen liggen in de sectoren Agro&Food en Aqua&Food. Daarbij wordt de verbinding gelegd met de strategische agenda van de K&I-netwerken van Campus Zeeland (Fooddelta, Zeeland Connect en Toeristisch Ondernemend Zeeland). De belangrijkste onderzoeks-/innovatiethema's zijn digitalisering/robotisering, meerwaarde uit ketenkennis, eiwittransitie, bodem/water en aquacultuur.

Na de verkenningsfase is in 2019 de ontwikkelfase voor zowel het groen onderwijs als de onderzoeksagenda groene sector gestart.

Op 26 maart zou bij Scalda Groen College in Goes een partnerbijeenkomst plaatsvinden om bedrijven en relaties van het Groene mbo onderwijs te ontmoeten, informeren en om input op te halen. Na de afgelasting hiervan is vanuit verschillende vakgroepen van Scalda op andere wijze contact met bedrijven en relaties geweest. Een nieuwe bijeenkomst staat in het najaar gepland.

#### Zeeuwse kringloop

Campus Zeeland heeft bijgedragen aan de financiering van het LEADER projectvoorstel "Zeeuwse kringloop, samen verder met burger, boer en visser". Dit voorstel is opgesteld door het Zeeuws Agrarisch Jongeren Contact (ZAJK), in samenwerking met diverse Zeeuwse landbouw- en onderwijsinstellingen.

Campus Zeeland draagt hieraan bij vanwege de sociale innovatie van het plan. Er is sprake van een overdraagbare methodiekontwikkeling die het huidige aanbod van Groen Onderwijs verbreedt en versterkt. Het verkleint de grens tussen burger (student) en boer, wat kan leiden tot meer begrip, maar tevens tot meer studenten die kiezen voor een groen profiel.

Tijdens het project worden diverse activiteiten georganiseerd waarbij boeren en burgers met elkaar in gesprek gaan rondom het thema 'toekomstbestendige agrarische sector'. De nadruk ligt bij het project op de jongere generatie. Het onderwijs wordt daarom uitgebreid betrokken bij het project. Studenten van het voortgezet- en middelbaar beroepsonderwijs krijgen diverse onderwijsactiviteiten (o.a. gastlessen en leskisten) aangeboden.

#### Onderzoek bereikbaar onderwijs

In oktober 2018 is een onderzoek afgerond naar de bereikbaarheid van het onderwijs in Zeeland waarbij de onderzoeksvraag was: "Hoe kan de provincie ervoor zorgen dat het onderwijs in 2030 goed bereikbaar is, rekening houdend met demografische, ruimtelijke, onderwijskundige en vervoerkundige ontwikkelingen?".

Het onderzoek bereikbaar onderwijs wordt o.a. vervolgd in het Project Smart Mobility Onderwijs Zeeland. In februari 2020 is Provincie Zeeland een onderzoek gestart naar de mogelijkheden om het vervoersaanbod beter af te stemmen op de

behoefte van de Zeeuwse reiziger. Met als eerste focus: het onderwijs. Studenten van Scalda Groen College in Goes is gevraagd om vanaf februari anoniem hun reisgegevens via een app te delen. De app houdt het verplaatsingsgedrag van de studenten op de achtergrond bij. Op basis van het verplaatsingsgedrag van de studenten kan de Provincie mobiliteitsbehoeften ontdekken en knelpunten in het huidige vervoersaanbod signaleren. Vervolgens worden voor de studenten nieuwe, slimme mobiliteitsoplossingen op maat bedacht. Uiteindelijk moeten alle bedachte slimme mobiliteitsoplossingen samenkomen in één mobiel platform waar alle studenten(en later alle Zeeuwen) eenvoudig hun reis kunnen plannen.

Vanwege corona heeft dit project vertraging opgelopen. In februari is gestart met het verzamelen van data, maar half maart is dit noodgedwongen gepauzeerd. Er zijn nu te weinig gegevens om goed onderbouwde uitspraken te kunnen doen. Er is daarom besloten om vanaf september verder te gaan met het verzamelen van data zodat er omstreeks januari 2021 een eerste analyse kan plaatsvinden.



### Transitie VO scholen Zeeuws-Vlaanderen

Het Transitieplan VO Zeeuws-Vlaanderen is september 2018 gestart. In de eerste helft van 2020 zijn de volgende activiteiten gerealiseerd:

- Synchronisatie van de schooltijden heeft plaatsgevonden. Schooltijden op de scholen in Sluis, Terneuzen en Hulst lopen met ingang van schooljaar 2019-2020 gelijk.
- Plan voor ICT-infrastructuur om vanaf schooljaar 2020-2021 ook les op afstand te kunnen geven is in ontwikkeling.

Er zijn ook aandachtspunten:

- Verloop van aantal leerlingen blijft een zorg. Effecten van het transitieplan zijn nu nog niet zichtbaar.
- Huisvesting is nog niet rond. In juni is besloten een externe adviseur aan te stellen. Met name aan het punt huisvesting zal hierbij aandacht geschonken worden.

### Analyse onderwijsinstellingen

In het najaar van 2018 hebben het Zeeuws Bestuurdersoverleg Onderwijs (ZBO) en Provincie afgesproken om gezamenlijk onderzoek te doen naar de ontwikkeling van leerlingaantallen per VO-locatie in Zeeland, tot aan 2030. De eerste concept rapportage is in 2019 opgeleverd. Vervolgens zijn er diverse aanpassingen gedaan en is een tweede versie van de rapportage in juni 2020 met de Provincie en onderwijsinstellingen gedeeld. Hierop zijn verschillende reacties gekomen die een verdere aanpassing in de rapportage vergen. Zodra deze zijn verwerkt zal de definitieve rapportage worden opgeleverd.

### Doorontwikkeling maritiem onderwijs in Zeeland

Doel van de doorontwikkeling is dat de scholen in een gezamenlijke strategie de maritieme opleiding verbinden met de uitdagingen waar onze provincie voor staat. De maritieme scholen Scalda en HZ gaan hiermee aan de slag. Op dit moment wordt onderzocht in hoeverre het platform 'Zeelandlandinzee' een ondersteunende functie kan krijgen bij de profilering. In de tweede helft van 2020 zullen vervolgesprekken tussen HZ, Scalda en Provincie Zeeland plaatsvinden en concrete voorstellen worden geformuleerd.

### Internationalisering van het primair onderwijs

De besturen van Primair Onderwijs in Zeeuws-Vlaanderen (SKOH, Scoba, Escalda, Perspecto, ProBaz) hebben in 2019 onderzoek laten doen naar de internationalisering van het primair onderwijs. Begin juli 2019 is een rapportage hierover opgeleverd. Het rapport geeft inzicht in de bijdrage die Internationaal Georiënteerd Onderwijs kan leveren in het vestigingsklimaat in Zeeuws-Vlaanderen. Er wordt nu een vertaling gemaakt naar concrete mogelijkheden over een passend schoolprofiel en locaties. Op basis hiervan zullen in de tweede helft van 2020 concrete voorstellen worden geformuleerd.

### RIAS

Het RIAS verhuist in september 2020 van de Abdij naar het Zeeuws Archief. In de businesscase 21-24 laat RIAS zien meer aan te willen sluiten bij Zeeuwse thema's en Deltavraagstukken. De internationale seminars van het RIAS rondom Amerikaanse historische Deltavraagstukken lokken onderzoekers vanuit heel de wereld naar Middelburg. Dit levert interessante publicaties op met een Zeeuws-Amerikaanse verbinding.

Het Roosevelt Institute for American Studies (RIAS, voorheen Roosevelt Study Center (RSC) is ontwikkeld tot een instituut met zowel een academische als een publieke functie rondom modern leiderschap, de Four Freedoms van de Roosevelt's en de Amerikaanse geschiedenis.

Provincie Zeeland heeft in 2017 een eenmalige subsidie van € 260.000 verstrekt voor het opzetten van een PhD programma. Vanaf 2021 heeft RIAS bekostiging hiervoor gevonden bij Universiteit Leiden waardoor de voortzetting van het PhD programma de komende 10 jaar gegarandeerd is.

### RCEE

In 2016 is de stichting RCEE door UCR, HZ en Scalda opgericht als Onderwijs Excellentie Centrum, mede dankzij een bijdrage van Campus Zeeland in de opstartkosten. De drie pijlers van RCEE zijn onderzoek, voorzien in informatiebehoefte van scholen en consultancy. Hoewel de stichtingsvorm met een fysiek centrum per 1/1/20 is opgeheven, blijft RCEE in afgeslankte vorm onder de paraplu van UCR bestaan. De opgebouwde kenniskring bestaande uit hoogleraren, promovendi, lectoren VO en PO en practoren komt nog met regelmaat bijeen. RCEE blijft, ook in de toekomst, op aanvraag en tegen betaling beschikbaar voor begeleiding en advies aan scholen, onderzoek, workshops, lezingen etc.. Ze gaan verder als Roosevelt Community for Excellence of Education.

### Vervolgacties 2e halfjaar 2020

- Goede aansluiting onderwijs op Zeeuws DNA; stimuleren en volgen van ontwikkelingen rondom de Hybride-docent en praktijkleerroutes (mbo/hbo) (Techniek, Hospitality, Zorg en Groen).
- Visieplan Maritiem Onderwijs in Zeeland; doorontwikkelen en internationaliseren van de opleiding en de aansluiting met bedrijfsleven versterken.
- Versterken Zeeuwse onderwijsinfrastructuur; stimuleren en ondersteunen doorgaande ontwikkelingslijnen po-vo-mbo-hbo-wo.
- Opleveren definitieve rapportage leerlingenaantal voortgezet onderwijsinstellingen in Zeeland inclusief vervolgonderzoek naar in- en uitstroom van VO-leerlingen.
- Blijven volgen Transitieproces VO Zeeuws-Vlaanderen.
- Blijven volgen Internationalisering van Primair Onderwijs.
- Vervolgonderzoek bereikbaar onderwijs, sub regionale aanpak; Project Smart Mobility Onderwijs.
- Groen onderwijs: ontwikkeling VMBO/MBO, hele kolom + verbinding met bedrijfsleven én de Beta Campus i.o.
- Samen met betrokken partners komen tot een heldere positionering / verankering van ondersteunende instituten zoals RIAS, RCEE, RPCZ, ZAOS binnen de Zeeuwse Onderwijs- en kennisinfrastructuur.

### Betrokken partijen

- Zeeuwse Gemeenten: VZG onderwijs (gemeente Middelburg) en m.n. gemeente, Sluis, Terneuzen, Hulst voor wat betreft Voortgezet Onderwijs
- OC&W, BZK, EZK en LNV
- alle Zeeuwse VO-instellingen (m.n. VO Zeeuws Vlaanderen, Mondia, Pontes), Scalda, HZ, UCR

- VNO-NCW, ZLTO, Connexion.
- Viazorg, Huis van de Techniek, Zorgpact, Techniekpact, Hospitality pact, Zeeuws Bestuurdersoverleg Voortgezet onderwijs (ZBO), Coöperatie Primair Onderwijs Zeeland (CPOZ), Fooddelta
- Universiteit Leiden, Universiteit Utrecht, UCR, RCEE, RIAS, ZAOS, WUR, HAS, ZB planbureau

## /communicatie campus zeeland

1 januari - 11 juli 2020

De werkgroep communicatie Campus Zeeland komt maandelijks bijeen om gezamenlijke communicatieboodschap, -uitingen en -momenten te bespreken. In het begin van de lockdown zijn twee vergaderingen geannuleerd, omdat met name de onderwijspartners andere prioriteiten hadden. Vanaf mei zijn de overleggen weer online opgepakt.

### Communicatiemiddelen

In april is het online magazine – terug te lezen op <https://voor.zeeland.nl/campus-zeeland-2015-2019/welkom/> – uitgekomen met een terugblik op de afgelopen jaren van Campus Zeeland vanaf de oprichting tot en met 2019. Het magazine is door een kleine 300 (unieke) bezoekers gelezen. Het magazine noteerde 1500 views (Het aantal keren dat er een deel van het magazine is bekeken). De bezoekers bekeken dus meerdere pagina's of lazen het magazine later nog eens.

### Website

De website [www.campuszeeland.nl](http://www.campuszeeland.nl) is een belangrijk communicatiemiddel van/over Campus Zeeland. Zowel in januari als in juni zijn er aanpassingen aan de website geweest, zodat deze qua inhoud en lay-out weer up-to-date is. De website is in het afgelopen halfjaar door ruim 1600 mensen bezocht, bij het uitkomen van de nieuwsflitsen is er steeds een piek in het websitebezoek. Het aantal bezoekers stijgt nog steeds, vooral vanaf mei is een opmerkelijke stijging merkbaar. Mogelijke redenen zijn de verhoogde activiteiten op LinkedIn en het nieuws rondom het compensatiepakket Marinierskazerne, waarin onderdelen van Campus Zeeland genoemd zijn.

### Sociale media

De LinkedInpagina wordt regelmatig voorzien van berichten van de partners van Campus Zeeland zelf, of van berichten die interessant kunnen zijn voor onze partners en volgers. De LinkedInpagina is eind 2018 opgezet en heeft inmiddels 250 volgers (peildatum 1 juli 2020). De LinkedInpagina genereert daarnaast websitebezoek. Sinds juni deelt Provincie Zeeland Campus Zeelandberichten via haar twitteraccount.

### Nieuwsbrief

Maandelijks komt er een nieuwsbrief uit, in de vorm van een nieuwsflits, die aan abonnees wordt gestuurd. Door regelmatige (kortere) nieuwsflitsen te versturen, wordt de aandacht voor Campus Zeeland beter vastgehouden. Ruim 35% van de ca. 600 abonnees opent de nieuwsflits ook daadwerkelijk.

### Vervolgacties 2e halfjaar 2020

- Up-to-date houden van website.
- Beheren LinkedInpagina.
- Mobiliseren partners en K&I netwerken om input te leveren voor communicatiekanalen van Campus Zeeland.
- Ervoor zorg dragen dat partners en K&I netwerken in hun eigen communicatie steeds de rol van Campus Zeeland meenemen.

### Betrokken partijen

- Provincie Zeeland (voorzitter)
- Secretaris Stuurgroep Campus Zeeland
- Scalda, HZ, UCR
- Zeeuwse gemeenten: Middelburg, Vlissingen, Terneuzen en Goes
- Dockwise, Impuls, HZ Nexus (voorheen Smart Service Boulevard)
- VNO-NCW



## / governance campus zeeland

Campus Zeeland is een samenwerkingsverband van bedrijven, kennis- en onderzoeksinstituten en overheden in Zeeland. Zij bundelen de krachten om te zorgen voor een sterke koppeling tussen onderwijs en bedrijfsleven. Dat moet de innovatiekracht van Zeeland vergroten en zorgen voor een toekomstbestendige economie waarin jonge, goed opgeleide bèta's het bedrijfsleven versterken.

### Stuurgroep

In de Stuurgroep Campus Zeeland worden de hoofdlijnen van de activiteiten en werkzaamheden van Campus Zeeland besproken. De Stuurgroep Campus Zeeland heeft vooral een coördinerende en verbindende rol, met name gericht op het verbeteren van de samenwerking tussen de kennisinstellingen en het bedrijfsleven in (en buiten) Zeeland en om het Rijk inhoudelijk- en financieel te verbinden aan de versterking van kennisinfrastructuur in Zeeland. De Stuurgroep is geen eigenaar van die vraagstukken en instituten, maar probeert de eerstverantwoordelijken te stimuleren (regie, afstemming, verbinden, lobby, faciliteren). De ambities van de drie afzonderlijke pijlers van Campus Zeeland worden gerealiseerd door de (bij lange na niet volledige) lijst van betrokken partijen waaronder: kennisinstellingen, bedrijven, overheden en organisaties.

### Achterbanoverleg

Met regelmaat vindt er afstemming plaats met het zogenaamde Achterbanoverleg. Dit Achterbanoverleg bestaat uit vertegenwoordigers van de Zeeuwse kennisinstellingen, ondernemers, Impuls, provincie, gemeenten en de secretaris Campus Zeeland.

### Communicatieoverleg

De werkgroep communicatie, bestaande uit communicatieadviseurs van UCR, HZ, Scaldia, Provincie, VNO/NCW, de grote gemeenten, Impuls, Dockwise en HZ Nexus, komt maandelijks bijeen om gezamenlijke communicatieboodschappen, -uitingen en -momenten te bespreken.

### Economie board

Ook vindt er een goede afstemming plaats met de Economic Board Zeeland: duurzame versterking van de economische structuur van Zeeland hangt nauw samen met het behoud en versterking van de kennis- en onderwijsinfrastructuur in Zeeland. Enkele leden van de Stuurgroep Campus Zeeland zijn tevens lid van de Economic Board Zeeland en vice versa.

### Stuurgroep

- Harry van der Maas, - Overheden/ voorzitter
- Ton Brandenburg, - Kennisinstellingen/ secretaris
- Harald Bergmann - Overheden
- Gerard van Harten - Zeeuwse werkgevers
- Toine Poppelaars - Onderwijsinstellingen
- René Smit - Zeeuwse werkgevers

### Team Campus Zeeland binnen de Provincie Zeeland

- Margriet van Groeningen, programmanager
  - Wilma Boonstra, projectleider kennis- en innovatienetwerken
  - Ingeborg Calon, projectleider onderwijs
  - Jolanda Duinkerke, programmaondersteuner
  - Imke van de Plas, communicatie
  - Maaïke Louwerse, communicatie
- 
- [info@campuszeeland.nl](mailto:info@campuszeeland.nl)
  - [www.campuszeeland.nl](http://www.campuszeeland.nl)
  - [www.linkedin.com/company/campuszeeland/](https://www.linkedin.com/company/campuszeeland/)





